

院長的話

焦點報導

- 國網雲端算力中心啟用
- TAIWAN AI RAP 與 TAIDE 展現應用成果

國研榮耀

- 國震中心智慧城市團隊連獲四獎
- 國儀中心偕同學研醫界於第 22 屆「國家新創獎」榮獲四項肯定
- 傑出科技貢獻獎得獎報導

科技廣場

- 科政中心打造 HUZU 平台

國研動態

- 國際抗震盃首度移師臺南
- 國網中心助臺灣大學代表隊勇奪國際學生叢集競賽總冠軍
- 臺灣醫療科技展
- 創新創業激勵計畫第二梯次成果亮點揭曉

國際合作

- 2025 臺歐晶片創新論壇

國研家庭

- 國研文學獎
- 同仁投稿

業務宣導

院長的話

「科技始終來自於人性」說明了科技發展的必然性與必要性。我們從事科研工作，是希望能幫助人們有更美好的生活，所以科技無法自外於人性。科技不只是獨立研究，更需要透過平台，與更多人互相交流。「識國研」即因此而誕生，用相對簡單的語言，表現出研究人員的研究能量，讓其他同仁甚至外部人員能夠瞭解，同時也讓研究同仁們反思研究的價值，以及對社會的貢獻與回饋。

希望能藉由此平台，讓更多同仁間產生連結與交流。同仁會發現「原來這個相關議題某中心也有研究」、「原來這些熱門科研話題或政策都與國研院有關」，不但能增強同仁的榮譽感，也更能體認國研院存在的價值。希望同仁們閱讀「識國研」後，心中會產生一些火花與共鳴，不論是對於研究，或是對於國研院本身。

除了研究外，也希望同仁們能彼此分享自己的生活感受，因此我們去年開始辦理「國研文學獎」，很多篇的議題都與同仁的工作內容，或是國研院的科研環境有關，例如有同仁寫出上班的心路歷程，或是小朋友寫出對父母親工作的想法等，文章中表現出小朋友對父母親工作的理解與崇拜，小朋友可能說不出口，但透過文字可以表達出來。「國研文學獎」不是單純的文學競賽，而是希望能讓同仁看到彼此的才華與創作能力，產生另一種觸動人心的連結。

期望「識國研」能慢慢形塑出另外一種科研之外的無形力量，我們所有人都不知道它會開出怎樣的花朵，但是我們會努力去灌溉，希望它可以成為同仁們工作之餘談論的話題，或是對彼此生活的瞭解，並塑造出屬於國研院特有的文化。

蔡宏營



AI 新十大建設 - 打造主權AI 「國網雲端算力中心」啟用

文 / 國網中心 魏孟秋



- 2025 年 12 月 12 日賴清德總統親自主持國網雲端算力中心啟用典禮，該中心兼具大型 AI/HPC 算力基地與國際電信節點功能，為我國推動「AI 新十大建設」與「大南方新矽谷」科技戰略的重要支點。



- 國網雲端算力中心中部署了最新、最具代表性的「晶創 26」(Nano4) 超級電腦。

為迎接 AI 世代所帶來的轉變，在行政院「AI 新十大建設」的指引下，位於臺南南科的國網雲端算力中心正式啟用。2025 年 12 月 12 日的啟用典禮由賴清德總統親自主持，國科會吳誠文主委、臺南市黃偉哲市長、國發會葉俊顯主委、各部會代表及產業界、學研界共同出席，場面熱絡，也象徵臺灣在算力與科技自主上的重要一步。

賴清德總統在致詞中特別指出，AI 時代的競爭越加激烈，臺灣不能永遠依循國外規格，而是要打造屬於自己的算力系統。更鼓勵臺灣的廠商發展我們自己的算力系統架構，從專用積體電路晶片，到超級電腦內部網路的設計，使用臺灣廠商研發的運算、儲存設備，以及通訊網路的交換器等，搭配臺灣的矽光子技術發展，以後能夠使用全光的網路來連結臺灣的資料中心。

國科會吳誠文主委也在典禮中說明，新啟用的算力中心不僅支撐科研與產業需求，更具備部署量子電腦的長期潛力。按國科會整體規劃，到 2029 年，國網中心的算力將擴充至 23MW，從此次啟用的國網雲端算力中心延伸至沙崙智慧創新算力中心，形成南臺灣強韌的雙算力核心。他也宣布「臺灣算力聯盟」正式啟動，象徵政府與產業攜手打造在地化算力生態，讓臺灣不只是使用 AI，而是能真正生產、部署並加速 AI。

國網中心張朝亮主任則進一步分享，國網雲端算力中心具備 15MW 電量，並採國際電信中心高規格建置，兼具 AI/HPC 運算基地與國際節點角色。未來 120MW 電量規模的沙崙智慧創新算力中心啟用後，更能支援生成式 AI 訓練、氣候模擬、生命科學、半導體研發等高階科研應用，同時提供足夠的電力與空間，吸引國內外業者進駐，形成南臺灣科技走廊的新核心。

典禮當天，「臺灣算力聯盟」包含國網中心、交通部中央氣象署、友崙超級運算 Ubilink.AI、超微、緯謙科技、輝達、鴻海科技集團亞灣超算等合作夥伴皆到場共襄盛舉，展示產官學研合作的能量。

此次啟用的國網雲端算力中心，同時部署最新、最具代表性的「晶創 26」(Nano4) 超級電腦，展現臺灣在系統整合與 HPC 技術上的累積與突破。賴清德總統也呼應「算力即國力」的概念，並再次強調臺灣要從「矽島」邁向「人工智慧島」，主權 AI 與自主算力是不可缺席的基磐。

國網雲端算力中心的啟用，不僅是基礎建設完成的象徵，更標誌著臺灣在科研、產業技術與數位韌性上的全面升級。從高速骨幹光纖，到具備高耐震、備援能源與節能設計的機房規格，這座中心將成為南臺灣科技廊帶的重要支點，也將是推動 AI 新十大建設不可或缺的核心環節。

主權AI驅動革新，百業共創智慧臺灣 TAIWAN AI RAP 與 TAIDE 展現應用成果

文 / 國網中心 魏孟秋



- 「TAIWAN AI RAP 暨 TAIDE 亮點成果發表會」設有攤位交流，國科會吳誠文主委、陳炳宇副主委、國研院林俊良副院長、晶創臺灣辦公室廖弘源副執行長等與展示人員熱絡互動。

生成式 AI 正快速重塑全球產業，各國皆以強化主權 AI 與在地化模型為核心戰略。國網中心於 2025 年 11 月 11 日舉辦「TAIWAN AI RAP 暨 TAIDE 亮點成果發表會」，以「主權 AI 驅動革新，百業共創智慧臺灣」為主題，展示臺灣自主模型、平台與應用成果，吸引產官學研熱烈參與。

國科會吳誠文主委致詞時指出，政府正全面推動「AI 新十大建設」，以數位基磐、關鍵技術與智慧應用三大方向，加速臺灣邁向智慧國家。國網中心在國家主權 AI 佈局中扮演關鍵角色，不僅是算力核心，也是推動在地化 AI 研發與應用落地的重要平台。

會中呈現的亮點成果，橫跨醫療、教育、農牧、企業與生活場域，展現 TAIDE 語言模型與 TAIWAN AI RAP 平台的實際效益。

在醫療應用，高易資訊導入 TAIDE 模型打造「診所通 APP」智慧搜尋，以自然語句即可查詢服務內容，改善就醫體驗；高雄榮總則展示「ER-Pulse 智慧交班」，將急診交班作業從數分鐘縮短至數秒，成為 AI 導入臨床的代表性案例。

教育領域中，聆機科技導入 TAIDE 模型開發教育 AI 助理平台，使教師可更輕鬆地運用生成式 AI 提升教學內容；農業科技研究院展示「豬事問 AI」，讓農民以語音或文字即可查詢豬隻健康與環境資訊，展現智慧農牧的高效應用。

在企業數位轉型方面，思銳智慧科技發表「ShareQA 客服平台」，以自主 Agentic AI 技術整合 TAIDE，協助中小企業以低門檻導入 AI，提升知識管理與服務效率。

技術研發團隊也展現活力，陽明交通大學以「myPDA 全地端 GenAI 系統」呈現精準的語境轉化能力，優化繁體中文回應；Twinkle AI 與宸泗工作室則分別打造輕量推理模型與生活型 AI 助理，展現社群創新動能。

國網中心展示跨單位合作成果，包括災防中心升級版的「落雨小幫手 APP」AI 火金姑天氣問答，科政中心展示 iVoice 語音智能代理，讓語音轉文字與 AI 分析更即時易用。

國研院林俊良副院長表示，本院透過整合旗下研究能量，致力打造橫跨產學研的研發服務平台，推動 AI 技術從基礎研究走向產業落地。未來國網中心將強化 HPC 與生成式 AI 的結合，推展以 TAIDE 模型為核心的應用生態系，讓 AI 創新成果落地更廣的關鍵場域，推動臺灣邁向智慧化與永續化的新階段。

國網中心張朝亮主任則指出，生成式 AI 的崛起讓自主算力與語言模型成為國家競爭力的核心，本次發表會呈現的是臺灣在 AI 主權、技術研發與應用整合上的重要進展。未來國網中心將持續深化 TAIWAN AI RAP 平台功能，拓展 TAIDE 模型應用潛力，推動 AI 算力與平台的自主整合，協助產業以安全、可信、可持續的方式擁抱 AI 創新。

以科技守護城市安全 國震中心智慧城市團隊 引領韌性城市治理

文 / 國震中心 王仁佐

近年來，面對地震頻繁與極端氣候加劇的雙重挑戰，城市基礎設施的安全監測與韌性治理已成為公共工程發展的關鍵課題。國震中心智慧城市團隊深度參與高雄市政府工務局推動的「高雄韌性城市工務管理暨決策輔助平台」，以 5D 數位孿生為核心，整合 3D 城市模型、即時感測、歷史資料與風險模擬，建構涵蓋平時管理、災時應變與災後復原的一體化智慧工務平台。

高雄市政府工務局積極將該平台推廣至國際比賽，於 2025 年一舉獲得四項重要肯定，包括「2025 智慧城市創新應用獎」、財訊雜誌「2025 智慧城市大調查 - AI 應用卓越獎」、「2025 亞太資通訊科技應用獎」(ASOCIO)，以及「2025 IDC 未來企業大獎」(臺灣區)：智慧城市特別獎 - 最佳連結城市，顯示這套智慧城市技術的成熟度與國際競爭力，並進一步展現臺灣地方政府在智慧城市與數位轉型上的實務實力。

此一成果亦象徵國震中心智慧城市團隊在技術研發、系統驗證與跨域整合上扮演了關鍵角色，成功將地震工程與防災科技導入實際城市治理流程。智慧城市團隊將持續深化數位孿生、AI 分析與即時感測技術的整合，協助各級政府提升公共工程安全管理與災害應變效能，為臺灣打造更安全、更具韌性的永續智慧城市。



■ 2025 IDC 未來企業大獎頒獎典禮，右二為國震中心王仁佐研究員 (圖為高雄市政府工務局提供)。



■ 2025 亞太資通訊科技應用獎 (ASOCIO) 獎狀 (圖為高雄市政府工務局提供)。

國儀中心扮演科研創新的關鍵夥伴

偕同學研醫界研發夥伴於第 22 屆「國家新創獎」榮獲四項肯定

文 / 國儀中心 林麗娥



■ 國儀中心與嘉義長庚醫院楊仁宗院長及蔡元雄醫師共同合作研發「開發新型介質提高酶促電極生物感測器之敏感度」榮獲第 22 屆「國家新創獎」臨床新創獎。



■ 國儀中心與林口長庚醫院褚柏顯醫師共同合作開發之「創新式心房耳無導線節律器固定器」榮獲第 22 屆「國家新創獎」學研新創獎。

面對先進科研與醫療技術快速演進，關鍵儀器設備已成為推動學術突破與產業升級的核心基石。國儀中心長期肩負打造國內儀器科技基礎平台與服務體系的任務，持續精進光機電系統整合等關鍵技術能量，發展高度客製化、特規化的尖端科研儀器，成為支撐科研創新、強化產業技術實力不可或缺的關鍵夥伴。

憑藉多年深耕儀器研發與跨域整合的技術能量，國儀中心偕同學研醫界研發夥伴於第 22 屆「國家新創獎」中，一舉榮獲四項肯定，涵蓋兩項「臨床新創獎」與兩項「學研新創獎」，展現其作為臺灣關鍵儀器研發重鎮，與產學研醫合作上的多元影響力。

在「臨床新創獎」方面，國儀中心與花蓮慈濟醫院癌症中心許仁駿主任共同開發「物聯網驅動的藥品閉鎖管理系統」，係專為醫院內護理人員用藥管理而設計，實現配送安全與領藥權限分離，提升用藥安全性與流程效率，降低護理人員負擔。另一項臨床新創成果則是與嘉義長庚醫院楊仁宗院長、蔡元雄醫師團隊合作研究的「新型介質提升酶促電極生物感測器敏感度」，國儀中心在此計畫中負責開發新型氧化還原介質的可行性評估以及高穩定性固定層表面修飾等關鍵技術，大幅提升電極電子傳輸效率與訊號靈敏度，為多元生物標記檢測平台奠定重要技術基礎，顯示儀器研發對精準醫療的關鍵支撐角色。

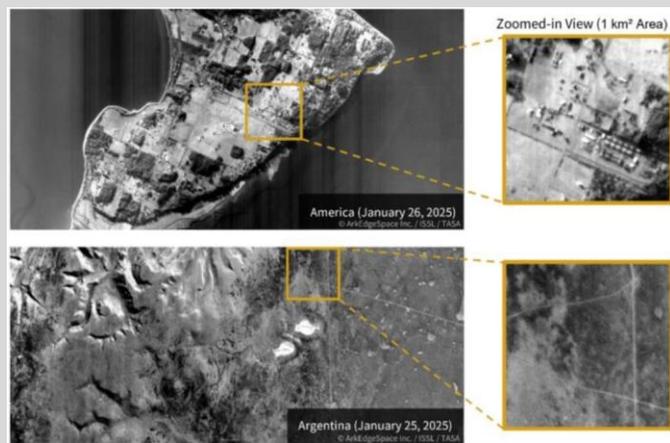
在「學研新創獎」方面，國儀中心同樣扮演從概念驗證到工程實現的重要推手。與林口長庚醫院褚柏顯醫師團隊共同研發的「創新式心房耳無導線節律器固定器」，由國儀中心負責新式固定器機構設計，並依循醫材法規要求，完成血液相容性試驗、材料與結構力學模擬、生物力學測試及動物實驗的整體規劃。此創新設計可望降低併發症風險，提升心臟節律治療的安全性與效能，不僅對國人心血管健康具實質助益，也有助於帶動國內醫療器材產業升級，強化臺灣在全球醫療科技領域的競爭力。此外，國儀中心亦與陽明交通大學劉承揚教授、振興醫院力博宏主任攜手合作，開發「超微型電磁強健光纖光學麥克風」，國儀中心負責麥克風關鍵薄膜(膜片)的製程與檢測支援，成功協助研製出微米尺度的新型光纖麥克風。該技術在光聲成像、無損檢測及醫學診斷等領域展現高度應用潛力，充分體現國儀中心以關鍵製程與檢測能力，支撐前沿科研突破的核心價值。

從臨床需求出發、到前瞻科學儀器的工程實現，國儀中心將持續深化技術研發，整合關鍵技術、法規經驗與跨域合作能量，建構多元國家級研發服務平台，提供各界所需客製特規儀器服務。將前瞻科技想像轉化為可落實的解決方案，以儀器科技回應實際需求，創造更廣泛且深遠的社會效益。

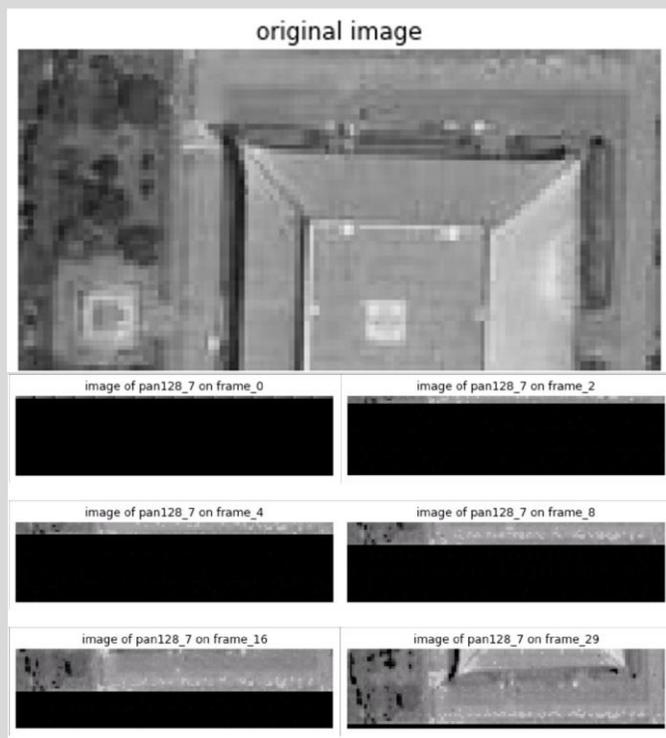
從晶片到太空：臺灣自製影像感測器於立方衛星上拍下世界級影像

第十九屆 傑出科技貢獻獎 技術發展類 特優

文 / 半導體中心 尹炳業、林大業



■ 旺來衛星取像結果 (ArkEdge Space)。



■ 圖進圖出模擬結果直觀驗證晶片功能。

2024 年底，一顆由臺灣自主研發的 6U 立方衛星「旺來號」在低地球軌道成功拍攝到解析度達 2.5 公尺以下的清晰地表影像，這樣的成果不僅締造了同尺寸立方衛星的世界紀錄，也讓國際媒體驚訝如此清晰的影像竟是由一顆手提行李大小的衛星拍下。這項突破的關鍵之一，來自半導體中心團隊所研發的太空級 CMOS 時間延遲積分 (Time Delay Integration, TDI) 影像感測器晶片，這顆晶片，成為國內首度完成「自製、上太空、驗證成功」的 TDI 影像感測器。

對立方衛星的遙測任務而言，要求高解析度與高影像品質，這對影像感測晶片設計是一大考驗。本團隊在此計畫中，首先面對的是像素微縮問題。為了提升解析度，像素尺寸從 7.5 微米縮小至 5 微米，這同時也大幅增加了設計難度 (曝光面積和積分時間縮短，影像訊號更弱)，在團隊早期版本中甚至出現「晶片對光完全沒有反應」的嚴重問題。然而這段挫折，反而成為技術突破的起點。本團隊重新建立一整套專屬於影像感測器的晶片驗證流程，補足一般驗證工具無法涵蓋的 pixel 區域檢查盲點，成功解決過去難以人工排查的布局錯誤，確保晶片能在投片前被完整驗證。

旺來號影像清晰的另一個關鍵，是晶片內建的數位時間延遲積分 (Digital TDI) 技術。簡單來說，TDI 會將同一地面目標在不同時間、由不同像素讀取到的影像資料進行累加與平均，藉此強化真正的影像訊號，並弱化雜訊。旺來號所使用的是 32 階數位 TDI，理論上可大幅提升訊雜比，讓影像更清楚。

然而，這樣的數位電路在太空中還必須面對太空輻射的難題。太空高能粒子會造成記憶體資料翻轉，甚至導致電路永久損壞。為此，本團隊捨棄傳統 SRAM，改以符合製程規範的 D 型正反器作為儲存單元，並實際將測試晶片送往美國德州進行高能粒子照射實驗。結果證實，新設計能在接近任務需求上限的輻射條件下運作，大幅提升晶片在太空環境中的存活能力。

除了硬體設計，團隊也開發了「圖進圖出」(Image-in Image-out) 的模擬驗證流程，直接將一張測試影像轉換為電壓訊號送進電路模擬，最後再把晶片輸出的訊號還原成影像。這讓工程師不再只能查看複雜的電壓波形，而是能直觀看到「影像對不對」，大幅提升驗證效率與信心。

旺來號衛星取像的成功，代表這些技術未來不僅可延伸至更高解析度的大型遙測衛星，也為提升我國衛星自製率奠定了堅實基礎。而這些影像的背後，是一群工程師在看不見的地方，讓臺灣的晶片真正「走進太空、看見地球」。

多語群族語 AI/LLM 模型之平台應用服務

第十九屆 傑出科技貢獻獎 科技服務類 優等

文 / 國網中心 蕭一豪



■ 蔡宏營院長頒獎給國網中心大語言模型服務平台組蕭一豪研究員。



■ 蔡宏營院長頒獎給國震中心智慧城市小組成員陳志賢助理研究員(左二)、林瑞綿助理研究員(右二)及高琪佐理研究員(右一)。

臺灣原住民族有 16 族 42 語言別，屬於低資源語料，且多數族語已被聯合國列為瀕危語言，面臨族語快速流失的嚴峻挑戰，傳統族語復振方法已難以即時有效保存與推廣。為積極推動族語復振，本團隊整合國網中心的高效能運算與 AI 技術、高雄師範大學的教育應用經驗，以及各族語推動組織、耆老與語言專家深度合作，進行「多語群族語 AI/LLM 模型應用服務平台」的研發與落地應用，成果包括：(1) 建置臺灣 (全球) 最大規模且具數位典藏價值的多語群族語語料庫：透過開發族語協作平台凝聚族人的向心力，使族人「自發性」、「主動性」地進行族語錄音，有效即時保存耆老最標準的語音，為推動族語永續保存邁出關鍵一步。(2) 研發臺灣 (全球) 首套多語群族語 AI 模型：包括語音辨識、語音合成、族語 - 華語文雙向翻譯、族語圖書數位化有聲書與聊天機器人等。(3) 運用國網中心的高效能算力，提供模型推論 API 服務給高師大開發《族語識字能力自學服務系統》與《族語原聲帶挑戰》兩個平台，上架「全國教師在職進修資訊網」，累積瀏覽人次已突破 190 萬。展望未來，本團隊將持續推動多方言族語 AI 模型優化，逐步擴展至 16 族 42 語言別，打造具臺灣主權 AI 精神的族語科技基礎建設，實現族語數位永續保存與復振目標。

韌性城市工務暨智慧決策輔助平台

第十九屆 傑出科技貢獻獎 科技服務類 優等

文 / 國震中心 王仁佐

自 2016 年 2 月 6 日臺南維冠大樓倒塌及 2018 年花蓮 0206 地震事件後，本團隊開始導入光達掃描與空拍 3D 建模技術，記錄災區建物損壞狀態並投入結構物倒塌模擬分析研究。這些經驗促使團隊提出「5D 概念」，致力於建構 5D 數位孿生世界，以進行全方位的災害模擬，透過整合真實建物與橋梁等 3D 模型空間數據、IoT 時間數據，結合 AI 或力學演算法，成功開發出「5D SmartES 平台」。在國震中心歷任與現任主任的支持下，成立了智慧城市小組，長期深耕相關技術。本次獲獎，由衷感謝陳志賢博士、林瑞綿、高琪、謝和村等同仁的共同努力，以及國震中心許健智顧問、國研院謝志毅顧問、沙崙一期與二期計畫夥伴及院內長官的長期支持。本團隊研發的「韌性城市工務暨智慧決策輔助平台」，已實質協助高雄市政府應對凱米颱風等天然災害，並助其榮獲多項國內外智慧城市獎項。未來，本團隊將持續整合技術、積極推廣平台應用，致力提升城市抗災韌性並降低災損，用科技守護城市安全。

科政中心打造 HUZU 平台

AI 驅動深度科研轉化 加速產學創新

文 / 科政中心 王玳琪、劉馨文

科政中心致力活絡學研創新生態系，成功建構「新型態產學互助創新平台」(簡稱 HUZU 平台)。這套專為科研人才設計的一站式 AI 資訊系統，肩負輔助科研團隊加速商業化、促進創新應用發展的重大使命。科政中心自 2013 年推動「創新創業激勵計畫」(FITI) 以來，已累積逾十年經驗，這份深厚的輔導經驗與人才資料庫，成為開發 HUZU 平台 AI 工具的穩固基石。

針對臺灣推動深度科技 (Deep Tech) 創業時面臨的「缺乏專屬工具」、「產學溝通落差」及「人脈受限」三大痛點，HUZU 平台提供以下核心功能：

一、深度科技專屬創業工具：整合技術與商業分析的計畫書生成

有別於市面上通用型創業資源，HUZU 平台特別針對深度科技創業者的商業模式邏輯進行設計。此工具透過 AI 協作引導，使用者可系統性檢視並撰寫包含產業鏈分析、目標市場、使用者痛點、法規與智財布局等關鍵內容，並在過程中提供豐富商業資訊作為參考。藉由這項工具，使用者最快僅需 30 分鐘，即可完成一份結構完整且邏輯清楚的商業計畫書初稿。這項功能大幅縮短新創團隊的摸索時間，使其能更專注於反思和優化商業模式，加速創新構想邁入商機驗證階段。

二、產學雙向轉譯工具：分析技術與需求，消除溝通藩籬

為改善產學溝通障礙，平台內建 AI 演算法，能精準分析企業需求，並將其轉譯為學術界熟悉的技術關鍵字與專利分類。系統可自動比對全台逾 12 萬名學研人才的研究專利與文獻，迅速為企業發掘具備合作潛力的人才，顯著提升媒合效率。

三、智慧媒合服務：結合AI分析與實體活動，促成精準合作

除了提供強大的線上資訊工具，HUZU 平台亦積極推動智慧媒合服務，將 AI 分析結果與實體活動結合。科政中心透過與國內頂尖大學合作，搭配線上「產學雙向轉譯工具」進行前期篩選，促成多場生醫與半導體等領域的實體產學媒合精準對接會議。此服務的實質成效卓越，成功促成超過半數的媒合案啟動後續的實質合作。這不僅幫助企業連結到原本難以觸及的學界人才，更突破了傳統產學媒合在地域和人脈上的限制，並實現產學合作的精準化與最大化。

科政中心黃錫瑜前主任表示，HUZU 平台期望成為臺灣學研價值轉化與產業創新的核心引擎，讓更多前瞻技術有機會改變世界並創造經濟價值。該平台自開放以來，已受到產學研各界科技研發人才與創業者的廣泛關注與利用。



- 「科政中心打造 HUZU 平台」記者會。左起：國研院營運推廣室張龍耀主任、成功大學生物醫學工程學系杜翌群教授、太豪生醫陳榮泰總經理、國研院蔡宏營院長、科政中心黃錫瑜前主任、Phallow Nature 學研新創團隊劉崇賢共同創辦人、高雄科技大學海洋生物技術系許德賢教授、科政中心王玳琪組長。

【HUZU 新型態產學互助創新平台】

透過平台
促成**互助·創新**

服務對象包含：

- 學校教授、學生、新創團隊、企業、政府、創投
- 提供專學研深科技創業之工具與服務



- 科政中心 HUZU 平台服務對象包括產官學研及新創業者。

國際抗震盃首度移師臺南 全球 98 支隊伍展開耐震對決

文 / 國震中心 陳俊仲

為了讓青年學子更直觀地理解地震對建築物的影響，以及工程師如何運用知識守護結構安全，國震中心自 2001 年起舉辦「抗震盃 - 地震工程模型製作國際競賽」，將教科書中的耐震工程學理，轉化為可實際操作、可視覺化觀察的學習體驗，至今已累計吸引來自世界各地超過 8,200 位學生參與，是目前全球規模最大的學生耐震結構競賽之一。20 多年來，參賽隊伍遍及歐、美、東北亞、東南亞及紐澳地區，從早期以臺灣及鄰近國家為主，逐步發展為具代表性的國際競賽平台，不僅展現臺灣在耐震工程領域的研究能量，也促進防災教育跨國交流與深化。

2025 年的賽事維持為期兩天的競賽形式，並首度移師至國震中心臺南實驗室舉行，全面升級活動規模與模型製作空間。競賽分為高中職組與大專組，共計 98 支隊伍，來自 11 個國家，近 500 位學生與指導教師齊聚一堂。比賽第一天為模型製作階段，各隊須在 5.5 小時內，依指定主題與材料完成耐震結構模型，並通過基本載重與競賽規則檢核，才能取得正式參賽資格。第二天，所有模型登上目前全臺最大、尺寸達 8 公尺乘 8 公尺的全尺寸振動台，在逐步加強的人造地震測試中接受考驗，模擬建築物於地震作用下的受力行為，過程兼具震撼效果與高度教育意義。最終高中職組第一名由永靖高級工業職業學校奪得，大專生組第一名則由香港科技大學獲得。

本屆競賽主題取材自日常生活中常見的觀景塔、水塔及大型廣告牌等結構形式，挑戰「單一集中載重的塔型構造」。評比方式不僅著重耐震能力，並引入「CP 值」概念，將模型可承受的最大地震動強度視為性能表現，材料使用重量則視為成本，在承震能力越高，材料使用越精省的情況下，可獲得越高的評分。模型通過特定震度即可獲頒「耐震獎」，而承受更高震度者才具備競賽排名資格，藉此引導學生在安全性與效率之間取得最佳平衡。大專組並另外加入不對稱載重設計的挑戰，模擬實際建築中常見的偏心與扭轉效應，進一步提升難度，促使學生深入思考結構配置、支撐系統與構件連接等關鍵議題。活動同時設立多項創意與設計相關獎項，由裁判團進行評選，鼓勵學生跳脫制式思維，展現工程創新能力。最終，各組優勝隊伍所展現的，不僅是模型的耐震表現，更體現團隊合作、臨場判斷與精密製作能力的整合成果。

國際抗震盃透過限時製作、實尺度振動試驗與量化評比機制，成功將抽象的地震風險轉化為具體可感的工程體驗，讓學生深刻理解耐震設計並非紙上談兵，而是與公共安全息息相關的重要工程實務。多年來，競賽持續吸引來自各國的青年學子參與，培育具備專業素養、國際視野與防災意識的新世代工程人才，為打造更具韌性的未來社會奠定堅實基礎。



■ 2025 國際抗震盃首度移師至國震中心臺南實驗室舉行。



■ 競賽現場氣氛熱絡。



■ 振動台上的競賽模型蓄勢待發準備接受測試。

國網中心育才 臺灣實力國際發光 臺灣大學代表隊勇奪國際學生叢集競賽總冠軍

文 / 國網中心 魏孟秋



■ 國際超級電腦年會 (SC25) 頒發總冠軍給臺大代表隊，右五為指導教授李濬屹。



■ 臺大資訊工程學系李濬屹教授 (左四) 感謝國研院及產業夥伴。

2025 年在美國聖路易舉辦的國際超級電腦年會 (SC25) 中，臺灣再次在全球舞台上留下令人振奮的一刻 - 臺灣大學代表隊在國網中心的全力支持下，首次參加「國際學生叢集競賽」(Student Cluster Competition, SCC)，便勇奪世界冠軍。面對瑞士蘇黎世聯邦理工學院、美國加州大學聖地牙哥分校、新加坡南洋理工大學等多支國際強隊，臺大團隊以卓越的技術實力、冷靜的臨場表現與緊密默契一路前進，最終脫穎而出。

今年共有八支世界級隊伍參賽，各隊都具備豐富經驗與強大資源。臺大雖為首次參賽，卻在 10kW 功耗限制下展現驚人的系統建置效率與軟硬體協同能力，並在 HPL (High Performance Linpack) 雙精度浮點效能測試、衡量機器學習系統效能的基準測試 MLPerf 等關鍵測試項目中拔得頭籌。在應用挑戰的氣候模擬模型、SST 結構模擬、「Reproducibility Challenge」和「Mystery」隱藏題等高難度項目，臺大均充分展現團隊的全方位技術能力與臨場應變素質，使整體成績大幅領先，最終贏得國際評審一致肯定。

指導老師、臺大資訊工程學系李濬屹教授賽後分享：「這座獎盃不只是屬於臺大，更是屬於整個臺灣高效能運算教育社群的共同成果。」他提到 HPC 技術在 AI、量子計算到科學模擬等領域扮演關鍵角色，而臺灣的資源相對有限，學生能在世界最高舞台獲得肯定，更顯得難能可貴。他也說：「這次能夠獲得總冠軍，首先要感謝國網中心長期以來對學生的大力支持與栽培。無論是教育訓練、運算資源，並協助鏈結產業夥伴如技嘉科技、AMD、NVIDIA 的協助，都是團隊取得亮眼成果的重要基礎。」

這支臺大團隊的學生，多數在去年修習平行程式設計課程後被選入團隊，過往尚未參與過國際級 HPC 競賽，但憑藉熱情與學習動力，在長時間訓練準備下，將挑戰化為成績。國網中心推動的國網盃應用程式效能優化 HiPAC 競賽與 HPC/AI 實作營隊，也成為學生累積經驗的重要平台。今年臺大團隊便以觀摩隊伍方式參與 HiPAC，提前體驗競賽節奏並奠定技術底子。

這次的冠軍，不僅代表一場競賽的勝利，更是臺灣整體 HPC 教育能量的展現，也為臺灣的科技人才培育寫下亮眼的一頁。國網中心多年在高速計算教育推動上耕耘，包括 Open Hackathon、HPC/AI 營隊、HiPAC 競賽等，都在默默為學生建立起能量，也讓臺灣有機會在國際舞台展現競爭力。

未來，國網中心將持續與國內外產學研界合作，結合教育資源、技術交流與全球鏈結，打造更完整的人才培育環境，讓更多臺灣學生能夠走上國際舞台、迎接世界級的技术挑戰。

台灣醫療科技展 邁向精準醫療 開創全齡新未來

文 / 國網中心 李牧真



■ 2025 年醫療科技展國研院攤位現場，國研院展區吸引多方來賓參觀交流，深入了解 AI 生醫相關應用。



■ 國網中心大數據服務平台組林沿姪組長(右)與計畫辦公室王聿泰研究員(中)代表致贈感謝狀予臺中榮民總醫院醫學研究部轉譯醫學科陳一銘主任(左)，感謝其以國網中心受邀講者身分，分享 AI 生醫應用的實務經驗與觀點，象徵產學醫合作深化，共同推動 AI 生醫應用落地。

隨著臺灣即將邁入「超高齡社會」，高齡與失能族群的照護及醫療需求日益迫切，這也使得精準醫療相關研究的重要性不言而喻。國研院長期致力於支援相關科研，本次集結國網中心、生物模式中心與國儀中心，於 2025 年台灣醫療科技展聯合展示頂尖核心設施與深厚的研發量能，期能加速臺灣精準醫療科技的發展。

國網中心積極整合人工智慧與生醫領域，以「算力、資料、應用」三大支柱，鞏固臺灣在此領域的關鍵地位。除了建構世界級高速計算平台，支援複雜的生醫資料處理，更積極培育兼具平行運算與深度學習技術的新世代人才，為學研界超前部署。此外也透過整合臨床影像、基因體、數位病理及電子病歷，打造以病人為核心的資料共享平台，協助醫療機構加速研發進程。同時，為促成更多醫療應用，國網中心也建構可信賴的雲端大型語言模型訓練環境，為學研界提供堅實的算力後盾，致力將臺灣打造為人工智慧生醫創新的重要樞紐。

生物模式中心本次展示主軸為建構創新藥物開發策略。首先利用大數據與人工智慧篩選藥物，再結合類器官或器官晶片等「人類醫療替身系統」，汰除不合適標的並評估安全性與副作用，藉此提升藥物開發的速度與成功率。此外，為整合精準腫瘤治療資源，該中心建立人源腫瘤模式資料庫 (PDX model bank)，並以此為基礎發展人源腫瘤類器官 (PDXO) 品質管理系統與藥測平台，提供更完善的資訊及多元檢體，以利癌症藥物測試與個人化用藥評估，提高轉譯醫學的成功機率。

國儀中心則展出「具臨場感測功能之腎臟器官晶片」，整合微流控、壓力感測與 3D 仿生培養技術，能重現腎絲球液體流動與高壓環境下的細胞反應，用以建立高血壓與腎毒性損傷模型，進行低成本、高效率的藥物毒理與療效測試。另與臺大醫院婦產部生殖醫學中心潘松坡醫師合作開發「仿生胚胎動態培養觀測平台」，導入母體 - 胎盤 - 胚胎軸概念，實現體外無動力動態培養與即時觀測，無須使用實驗動物即可進行胚胎毒性評估。這兩項技術兼具精準醫療效益與商業化潛力，為再生醫學、藥物開發及動物福祉開創新局。

面對精準醫療的全球競爭與挑戰，本院將持續扮演學研界與產業界的最佳後盾。透過整合轄下各中心的跨域核心技術，從高速運算、生物模式驗證到高階儀器開發，串聯起完整的生醫研發價值鏈。未來將致力於縮短技術轉譯的最後一哩路，加速科研成果落地應用，不僅為臺灣生技產業注入創新動能，更為國人健康福祉建立堅實屏障。

創新創業激勵計畫 2025 年第二梯次成果亮點揭曉 四大團隊勇奪創業傑出獎 展現科研創新實力

文 / 科政中心 王玳琪、劉馨文

由國科會指導、科政中心執行的「創新創業激勵計畫」(FITI)，2025 年第二梯次決選暨頒獎典禮聚集產學研專家、創投代表與來自全臺的新創團隊，共同見證學研創業的亮眼成果。本梯次「創業傑出獎」由《Yo-Hu Bio 優虎生技》、《AI 萬穗》、《AccuOrthoMR Team》與《特司光學》四組團隊奪得，展現臺灣科研創業在生醫技術、AI 模型、醫療影像與精密光學等領域的多元突破。四組團隊除獲得評審肯定，也取得企業贊助之 100 萬創業基金，為後續市場拓展與技術深化注入關鍵能量。

「創新創業激勵計畫」自推動以來，已協助超過 1,000 組學研團隊投入創業旅程，成功催生逾 500 家新創企業，更吸引超過百億元民間投資。計畫每年分為兩梯次舉辦，每一梯次以 6 個月的實戰式育成為核心，透過密集課程、兩次營隊與三階段評選，協助團隊逐步驗證市場痛點、建立商業模式；更鏈結企業與業師經驗，提供智財策略、募資規劃、財務管理、醫療法規、國際市場分析與科技趨勢等多面向指導，協助科研成果從研發端跨越至應用端。

本梯次決選團隊橫跨 AI、智慧製造、醫療影像、生醫材料與光學檢測等多元技術領域。評審團從技術創新度、產業應用性、營運模式可行性與整體成長潛力進行專業評估，同時提供產品定位與市場進入策略建議，使團隊能在實戰互動中快速修正方向，強化與產業鏈的接軌能力。

「創新創業激勵計畫」長期獲台積電、宏碁基金會與理律法律事務所等企業支持，透過創業基金贊助、業師諮詢與智財法規協助，共同打造臺灣創新創業生態系的永續成長環境。未來，創新創業激勵計畫將持續整合產學研能量，深化國際鏈結，持續陪伴更多新創團隊從臺灣出發、走向世界，為我國科研創業注入源源不絕的新動能。



■ 創新創業激勵計畫 2025 年第二梯次團隊合影。



■ 宏碁基金會郭劍成執行長 (左二) 頒獎給《Yo-Hu Bio 優虎生技》。



■ 理律法律事務所呂光合律師 (左一) 頒獎給《AI 萬穗》。



■ 台積電新興業務開發處黃郁璇專案副理 (左一) 頒獎給《AccuOrthoMR Team》。



■ 科政中心黃錫瑜前主任 (左一) 頒獎給《特司光學》。

2025 臺歐晶片創新論壇 打造臺歐半導體關鍵技術與人才合作平台

文 / 半導體中心 許芳菱

在全球半導體技術快速演進、供應鏈結構持續重組的背景下，國際合作已成為關鍵技術布局與人才培育的重要一環。為深化臺灣與歐洲在半導體關鍵技術與人才培育上的合作關係，國研院持續推動具制度性與延續性的國際合作平台，其中「臺歐晶片創新論壇」(Taiwan-Europe Chip Innovation Forum, TECIF) 已逐步發展為臺歐半導體合作的重要節點。

TECIF 由本院整體規劃、半導體中心執行，2025 年攜手比利時微電子研究中心 (imec)、歐洲晶片設計培訓與服務平台 Europractice，以及德國德勒斯登工業大學 (TU Dresden) 共同主辦，聚焦先進製程、晶片設計、先進封裝、矽光子、人工智慧 (AI) 與高效能運算 (HPC) 等關鍵技術領域。不同於一次性的交流活動，TECIF 著重於建立可長期運作的合作架構，使臺歐雙方的技術對話與合作構想，能在穩定的平台上持續累積並深化。

在此平台架構下，本院扮演跨國、跨體系的整合角色，統籌院內外資源，串接國內學研能量與產業需求，將臺灣在半導體製程、先進封裝與系統整合上的既有優勢，轉化為可與歐洲夥伴實際銜接的合作議題，同時也促進歐洲夥伴對臺灣半導體生態系的理解，提升雙方合作的效率與深度。

本屆 TECIF 吸引來自超過 10 個國家、逾 300 名歐美亞洲各國產學研專家學者自主報名參與，顯示該平台已逐步在歐洲半導體社群中建立能見度與影響力。透過論壇討論與後續合作機制，逐步促成臺歐在前瞻技術、半導體人才培訓、研究人員交流、聯合研究與技術驗證等面向的實質連結，使交流成果得以轉化為具體行動。

未來，本院將持續以 TECIF 作為重要國際節點，深化與全球夥伴在關鍵技術與人才培育上的合作，並進一步串接國內研究量能與產業需求，讓國際合作不僅停留在交流層次，而能轉化為支持國家科技發展與產業升級的長期動能。



- 國研院在德國舉辦臺歐晶片創新論壇，前排左起駐德副代表朱麗玲公使、半導體中心劉建男主任、駐捷代表陳立國大使，後排左起德國蔡司林坤興資深經理、德國德勒斯登工業大學 Prof. Ronald Tetzlaff、新思科技 (Synopsys) 光子技術研發總監 Sander Roosendaal、比利時微電子研究中心 (imec) 策略發展總監兼 Europractice 總經理 Romano Hoofman、歐洲半導體製造公司 (ESMC) 總裁 Christian Koitzsch。



- 2025 臺歐晶片創新論壇大合照。

美好的一天 - 1

第一屆 國研文學獎 第一類 特優

文 / 國網中心 林孝軒

早上一進廚房，咖啡機電源鍵上突然亮起綠色的光，在我眼前擅自啟動。它進入清洗模式，嘩啦嘩啦地吵起來。

看著咖啡機自顧自的忙，心中滿滿問號。

07:52

確認一下手機，這樣的時間點。
若說是自動排程，排這種數字也有點奇妙吧。

環顧廚房，咖啡機緊鄰著大同電鍋。
電冰箱的左邊有飲水機。
飲水機再過去，上層有微波爐，下層電烤箱。

我冷靜想了想，在國網中心，就算所有東西都連上物聯網，也不能算是很奇怪吧？聽說這裡有個超強的物聯網技術，網絡架構和傳輸都去中心化。這樣一來所有東西都能上網，彼此訊息傳遞速度還飛快。

若真如此，我剛剛目睹的極有可能是冰箱叫咖啡機開始清洗自己，然後電鍋跟微波爐說拜託先幫我解凍一下。
每個月底凌晨三點，冰箱還會把被遺忘在他體內的食物通通處理進回收桶。

難怪老是有同事在互相懷疑是不是有人偷吃東西。

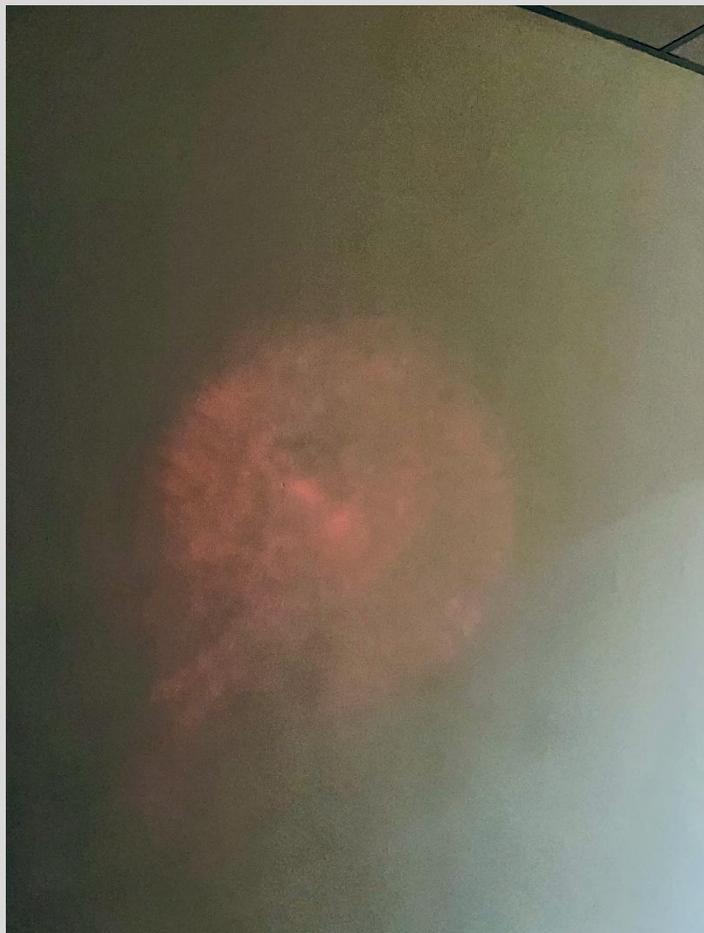


■ 國研院營運推廣室張龍耀主任 (左) 頒獎給國研文學獎第一類特優獎得主林孝軒。

美好的一天 - 2

第一屆 國研文學獎 第一類 特優

文 / 國網中心 林孝軒



■ 阿耨尼之火。

這樣的想法一但開始就無法停止。
走出廚房，觸目的一團紅光映在白牆。
一凜：錯不了，那是火祭司阿耨尼一把烈火，意圖燒盡人間惡業。

不對不對，哪來的火祭司？轉頭，對面牆上消防栓紅色警示燈的投影。
消防栓，原來如此。
八成是在物聯網的任務裡加入了：用紅光昭告世人。

心中疑竇仍未消，
二樓挑高的空中花園。錯落有致盆栽植物，每盆看起來都很可疑。

原木餐桌上翠綠的龍血樹，固定時間都在葉片的末端結出一滴晶瑩可愛的露珠。
露珠映射整座花園濃縮的倒影。

巨雷轟頂般，
自我來到國網上班以來的各種奇異，忽然都說得通。

五十台相機佈陣成列，組成一顆巨球：凍結三維的實相，釋放四維的靈魂。

四驅車四下無人中行走。
綠乖乖，隨機遍佈角落。

所有的牆壁，地板，桌面，椅腳。
印表機，螢幕，投影機，視訊會議。
強力冷氣，綿延無盡的電腦主機。

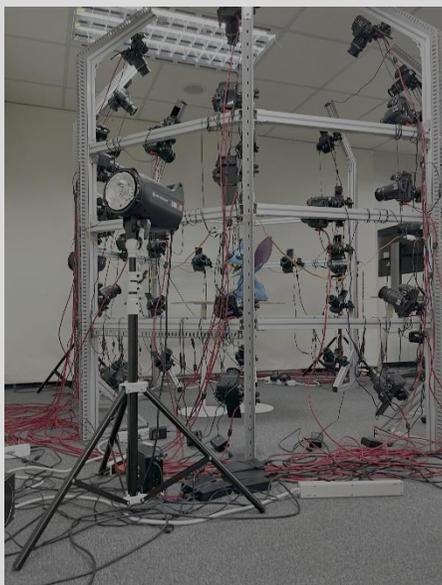
美好的一天 - 3

第一屆 國研文學獎 第一類 特優

文 / 國網中心 林孝軒



■ 空中花園。



■ 相機陣列。

訊息四處流竄，網絡如蛛網盤根錯節，喃喃低語。
入了這張網，置身其中人人都得上線。

於是乎，在國網，習慣上線，習慣帶電。

帶電就是字面上的意思，同事們互相觸電。
碰到椅子觸電，碰到桌子觸電，碰桌子旁邊的架子也觸電。
洗手的時候觸電。
是的，水龍頭出水流到手掌的一瞬間，
一陣電流說明我和世界電位並不相同。

在電力比較高強的日子裡，我甚至有辦法在憑空一揮，無需物理接觸，
就把同事32吋大螢幕電到黑屏，久久不能自己。

這一切，都是我們與萬事萬物相連的證據吧？
無遠弗屆的物聯網。

嗶-嗶答嗶嗶-噠噠噠。

眼前的咖啡機突然發出叫聲，提醒著清洗流程已結束。

我從瞬間脫韁的思緒一下子被拉回現實，手中握著馬克杯。

喔對，我是要來泡一杯咖啡的。
咖啡讓我展開美好的一天。

超人爸爸的打怪日常

第一屆 國研文學獎 第二類 特優

文 / 國網中心 杜建達之女 杜韋彤



- 國研院營運推廣室張龍耀主任(左) 頒獎給國研文學獎第二類特優獎得主杜韋彤之父杜建達。



- 國研文學獎第二類特優獎得主杜韋彤與其父杜建達在日常生活中的互動紀錄。

在國家高速網路與計算中心的大樓裡，螢幕的藍光如同星河流轉，鍵盤的敲擊聲則像遠方鼓聲的回響。當我第一次聽到「全端工程師」這個稱號，我以為那只是一份管理網路、維護伺服器的工作；然而，真正的情形卻遠比我想像的更激烈 - 那是一場與「怪物」的對決，一段段寫程式的冒險。

爸爸的桌面常被成千上萬的英文字母覆蓋。這些看似稀疏的字元，在他指尖的舞蹈下，逐漸排列成一幅完整的畫卷。每一行程式碼都是一塊碎片，獨立時或許只是冰冷符號；但當它們被精準地拼接，卻能喚醒沉睡的系統、驅散無形的「病毒巨龍」。我開始明白，程式不僅是工具，更是擁有「魔法」的語言 - 它能將無形的指令化作有形的力量，讓抽象的概念在螢幕上展現。

每當我振筆疾書的寫作業時，總以為爸爸正悠閒地吃飯。可是，當我走出房間時，我才看到他眉頭緊鎖、眼神炯炯，坐在自己的「指揮塔」前，與畫面裡的「大魔王」對峙。螢幕上的錯誤訊息像是突現的怪物，服務的例外如同暗藏的陷阱。爸爸的手指在鍵盤上飛舞，發出「咚、咚、咚」的節拍，彷彿是敲擊鼓槌的節奏，指引著隊伍向前衝刺。

有時他會連續工作到深夜，燈光投射在他略顯疲憊的臉上。我好奇地問他「為何還不睡？」他總笑說：「還在打怪，等把怪物封印，就去睡。」那一刻，我看到的不是加班的苦悶，而是一位戰士對「任務」的堅持與熱血。

超人爸爸的「超能力」不局限於程式碼。每當週末的陽光灑在交大壘球場，他便換上球衣，跟著國研院壘球隊一起馳騁在場中。爸爸防守的身影與揮棒的姿勢像極了他在鍵盤上敲擊的節奏，快速、準確、充滿韻律。練習時，他常因過於投入而受傷；比賽時，無論對手多麼強大，隊友總會相互扶持。正如「單絲不成線，獨木不成林」、「星多天空亮，人多智慧廣」。每一次成功的配合，都像是一次程式的成功編譯，讓整個團隊沐浴在勝利的光芒裡。

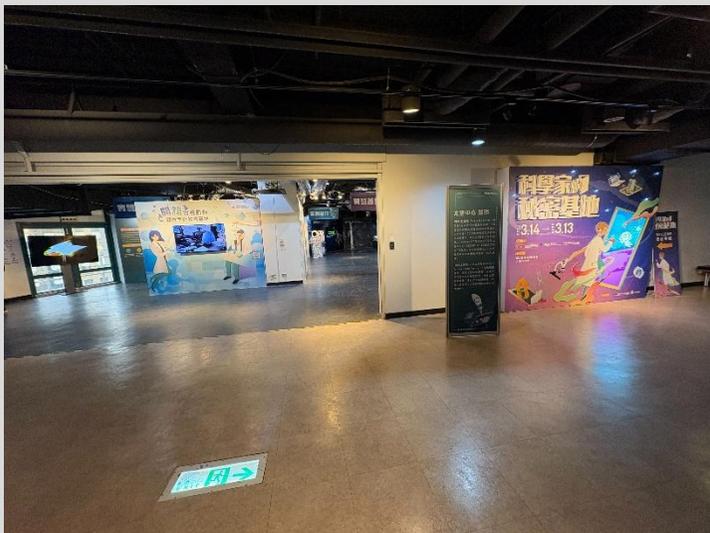
每當爸爸完成一項任務，或是成功擊敗一個棘手的「怪物」，臉上那抹淡淡的笑意就像黎明的第一縷光。那是一種屬於他自己的成就感，也是對熱愛工作的回饋。看著他，我不再只把他視作「爸爸」 - 是一位把抽象代碼變成實際服務的魔法師，是在球場上追逐勝利的勇士，也是用團隊精神築起科技城堡的建築師。

願我的超人爸爸在未來的每一次「打怪」裡，仍能保持那份純粹的熱情與堅定；願他的程式碼永遠優雅、他的系統永遠穩定；願他在球場上依舊揮棒如風，在生活裡依舊笑容滿面。因為，真正的英雄，從不需要披風 - 只需要一顆願意為理想奮戰的心。

這不是一個...院本部同仁們會熟悉的故事 - 1

同仁投稿

文 / 院本部 李芮瑄



■ 科教館科學家的秘密基地展場工讀生李芮瑄為了一張板凳被奧客針對。

我是一個勇敢的展場守護者！
 本來應該是這樣的...
 但其實我只是個工讀生。
 跟大家一樣，被生計、學貸、指導老師追著跑的學生。
 正因如此，即使我勇敢
 我也依舊是能夠被輕易欺負的那一個。
 可是不管重來多少次，我依然會選擇出來做一個勇敢的守護者。

簡單介紹一下我們展場計時工讀的工作吧！

「服務業」。

好的介紹完了。

每天開完展品，坐在服務台，
 來的不是對各中心提供的「知識」有興趣的遊客。
 是會問我奇怪問題跟製造奇怪麻煩的遊客。
 前面就說了，
 我們是「服務業」嘛！

所以即便被遊客罵「怎麼什麼也不懂。」
 我也還是會笑著面對他，
 然後轉頭記載在我的工作怨言小本本上。

奧客加一又加一，
 科教館開給我們下班的逃生路線減一又減一，
 但我依然堅定選擇當一個勇敢的展場守護者。

但那天的奧客不一樣。

他頭戴黑帽，腳穿人字拖，白色吊嘎搭配黑色短褲。
 露出來的花臂讓人下意識就覺得他不好惹。
 他也確實用言行證明他就是個「不好惹的大男人」。
 一個把孩子丟到樓下自己玩，自己則跑到別人展區造成麻煩的「大男人」。

事情的起因是他拿了展區內館方堆放的板凳坐到我們展場門口。
 鞋子脫了一隻，光著的那隻腳放在他的另一條大腿上抖阿抖。
 那個頻率快到我以為內建筋膜槍。

這不是一個...院本部同仁們會熟悉的故事 - 2

同仁投稿

文 / 院本部 李芮瑄

後來他像是覺得門口側邊冷氣不夠冷，他搬到展場正門口去了。
繼續拖鞋、滑手機、抖阿抖。

同事小林覺得十分困擾，他問我該怎麼辦？
我問他服務業能怎麼辦？
館方叫我們取回板凳，然後自己看著辦。

於是我裝上職業笑容，禮貌地請他歸還板凳。
他突然像看見紅布的鬥牛，嘴巴一張就是不斷鬼打牆的話。

也許是自知理虧，「叫你們主管出來」成了他唯一會講的話。
我只好請保全大哥上來。

不是我要說，保全大哥不愧是大哥。
那個肌肉，結實的讓這位「大男人」瑟縮到不敢靠近展場半步。

卻也「結實」的，讓那位大男人拍下了擋在小林前面的我的臉。

大事化小，小事化無。
這句話在我國中被欺凌時，老師就說過無數次。

但我不想認同這種價值。
對我來說，自己人只能護著。
所以我選擇擋在小林面前，所以我選擇出面硬剛「大男人」。

但我不是什麼小女人。
我只是一個學生。
只能「選擇」當下最好的解決方式。
「服務業」嘛。

而我今天依舊是一名勇敢的展場守護者!!
四處守護展場的安全!
直到...直到...
這個展場不再需要我為止。

《稽核室》

一、提醒同仁，處理業務時，若遇本院適用「公職人員利益衝突迴避法」所稱公職人員之董事與監事(名單：

<https://pidc.niar.org.tw/ext/po/avobene.php>)，請注意以下事項：

- 1.該類董事、監事在執行職務時(如董監事會議或其他會議)，若涉及其個人利益或與其關係人存在利益關聯，該董事或監事應主動自行迴避，不參與該事項的討論與決策。此情況發生時，請業務承辦同仁向稽核室報備。
- 2.該類董事、監事或其關係人，原則上不得與本院進行買賣、租賃、承攬等交易行為。但若符合「公職人員利益衝突迴避法」第 14 條之情況(如依政府採購法以公告程序辦理等)，則可例外允許，但該董事、監事或其關係人仍應主動揭露其身份，於事前填寫「公職人員及關係人身分關係揭露表」，本院則應於交易行為成立後公開交易訊息。

《人力資源室》

一、為落實員工福祉，本院自 115 年 1 月 1 日起新增「生日假」假別。

- 1.給假對象：本院全體同仁。
- 2.給假額度：每年生日當月可申請生日假一日(工資照給)。
- 3.使用期限：須於生日當月使用完畢，不得遞延或補休。
- 4.權利放棄：逾期未休或離職前未休畢者，視同放棄，不得要求補休或另行請求工資。

《國際事務室》

一、行政院主計處更新國外出差旅費報支要點，本院同步更新，同仁可於下列網址查詢：

<https://law.dgbas.gov.tw/LawContent.aspx?id=FL017584>。

編輯小組

李名揚(院本部)、孔瀨慧(院本部)、鄒亞權(國震中心)、吳佩華(生物模式中心)、劉家仰(半導體中心)、
劉馨文(科政中心)、林麗娥(國儀中心)、王玟祝(國網中心)、王麗雯(海洋中心)