

焦點報導

- 賴清德總統偕同巴拉圭總統參訪國網雲端算力中心

國研榮耀

- 生物模式中心獲得經濟部節能標竿銀獎
- 國儀中心 i-ONE 首獎長庚大學團隊獲得 IEEE IMS 學生競賽第二名

科技廣場

- 生物模式中心發表「AI+MASH 病理量化平台」
- 國儀中心建立二維材料製程與檢測平台
- 海洋中心從浮游動物認識海洋的秘密

國研動態

- 「國家科技寶藏 - 科學家的秘密基地 2.0」展覽在海科館正式開幕
- 科政中心辦理創新創業激勵競賽決選頒獎

國際合作

- 國研院深化全球科研布局 強化國際頂尖科技合作鏈結

國研家庭

- 國研文學獎

業務宣導

焦點報導



- 臺巴科技外交貴賓合影，左起巴拉圭西梅內斯秘書長 (Francisco Javier Giménez)、里克爾梅部長 (Marco Riquelme)、拉米雷斯部長 (Rubén Ramírez)、外交部林佳龍部長、巴拉圭貝尼亞總統、賴清德總統、國科會吳誠文主委、國研院蔡宏營院長、南科管理局鄭秀絨局長、國網中心張朝亮主任。

算力牽起科技邦誼 賴清德總統偕同巴拉圭總統參訪國網雲端算力中心

文 / 國網中心 魏孟秋、王玟祝

2026 年 5 月 9 日，賴清德總統偕同巴拉圭共和國貝尼亞 (Santiago Peña Palacios) 總統蒞臨國網中心臺南分部，實地參訪「國網雲端算力中心」。透過國家級算力場域，具體呈現臺灣在主權 AI、高效能運算與資料中心建置上的實務經驗，促進雙方在科技領域的交流互動。

在國科會吳誠文主委、國研院蔡宏營院長陪同下，兩國元首聽取設施規劃、營運架構與服務能量之說明。國網中心張朝亮主任指出，在 AI 時代，擁有「主權算力」即具備國家數位競爭力的主動權。國網雲端算力中心作為國家「AI 新十大建設」的核心數位基石，具備 15MW 超高電力容量，並結合尖端防震、節能技術與多重備援系統，不僅是供應國家級運算需求的動力源，更是強化全臺資料網路韌性、確保主權資訊安全的戰略堡壘。

行程中特別展示臺灣目前運算速度最快、運算密度最高的超級電腦「晶創 26」，其實測效能達 81.55 PFLOPS，並於 2025 年底的國際 TOP500 榜單名列全球 29 名。貝尼亞總統於「晶創機房」外牆面簽名留言，以西班牙文寫下「Poder Computacional es Poder Nacional」(算力即國力)，並註記巴拉圭與臺灣攜手前行，為此次科技交流留下深具象徵意義的紀錄。張朝亮主任亦代表國網中心致贈「臺灣第一台 Peta 級主機台灣杉一號之 CPU 晶片紀念座」，以臺灣高效能運算發展的重要里程碑，象徵臺巴科技合作的延續與深化。



■ 生物模式中心榮獲經濟部節能標竿獎銀獎，由設施管理組黃陳棋組長(右)代表受獎。



■ 生物模式中心以淨零碳排為最大目標，傾力實踐環保觀念。

生物模式中心獲得經濟部節能標竿銀獎

文 / 生物模式中心 黃陳棋、吳煜翔

生物模式中心(南部設施)在推動深度節能與淨零碳排上展現卓越成效，榮獲「114 年經濟部節能標竿獎」銀獎殊榮。生物模式中心將節能理念融入設施營運，透過管理、創新、優化及開源四大面向，成功打造智慧化綠色實驗室。

生物模式中心建置智慧能源管理系統，導入人工智慧物聯網 (AIoT) 與 PID 控制演算，即時預測並調控中央空調冰水系統；同時實施用電最高需量自動監控，有效管控能源消耗。

另外，生物模式中心導入能源技術服務 (ESCO)，汰換為一級能效變頻冰水主機與高效水泵，並採用超越國內最高效率等級的 IE5 EC 風機風牆。施工過程採不斷水特殊工法維持營運，冰水系統節能率高達 43.7%。同時建置雙效熱泵系統，同時供應冷、熱水，大幅降低鍋爐天然氣用量，節能率達 32%。此外，全面推動鍋爐冷凝水、空調冷凝水回收再利用，將水資源利用最大化。

生物模式中心透過深度節能措施，節能效果成效斐然。以 2019 年為基準，至 2024 年總碳排減少 17%，每年透過 AIoT 技術減少 62.9 萬度用電，累積減碳量達 3,629 公噸二氧化碳當量。2024 年度總能源節約率達 18.17%，用電節約率更達 20.98%。未來生物模式中心將持續評估再生能源建置的可能性，穩健邁向淨零碳排目標。

國儀中心 i-ONE 首獎長庚大學團隊 獲得 IEEE IMS 學生競賽第二名

文 / 國儀中心 魏崇倫



■ IEEE IMS 全球學生競賽頒獎典禮，長庚大學團隊在激烈競爭中取得亞軍殊榮。



■ 國儀中心潘正堂主任 (左四) 與長庚大學獲獎團隊合影。

臺灣青年科研實力再次震撼國際！2025 年於國儀中心主辦之「國研盃 i-ONE 儀器科技創新競賽」中脫穎而出的長庚大學首獎團隊，赴法國參加 2026 IMS 全球學生競賽 (International IMS Student Contest)，憑藉創新設計與扎實技術獲得國際評審肯定，在十支頂尖決賽隊伍中獲得全球第二名佳績，為臺灣再添榮耀。

本次獲獎的長庚大學團隊由林彥亨教授指導，成員包含洪嘉擇、江豐羽、陳宥安與吳仁正四位同學。團隊憑藉卓越的儀器設計與系統整合能力，從初選到決賽一路穩健發揮，最終成功挺進全球決賽舞台，並在激烈競爭中取得亞軍殊榮。該成果不僅彰顯團隊於儀器設計與系統整合上的專業能力，也展現臺灣在創新工程與系統整合領域的深厚實力。

IMS 全球學生競賽是由電機電子工程師學會儀器與量測協會 (IEEE IMS, IEEE Instrumentation & Measurement Society) 舉辦之國際級賽事，每年吸引來自世界各地之頂尖學研團隊參與，主要聚焦量測科學與工程應用，由大專院校學生組隊參與，針對實務或前瞻性量測議題提出創新解決方案，並完成系統設計與實作驗證。評選重點涵蓋創新性、技術深度、量測精準度與應用潛力，強調跨領域整合與工程落地能力，鼓勵參賽學生將研發成果轉化為具實務價值之量測系統。

回顧 i-ONE 競賽歷屆成果，已成功建立起一套人才培育與技術對接的優良傳統。例如第 9 屆的中學組冠軍 (嘉義市自學學生及協同中學)，在奪得 Intel ISEF 二等獎後，成功建立新創公司「張量科技」，其衛星組件技術於 2022 年搭乘 SpaceX 火箭完成太空驗證；而第 16 屆首獎清華大學團隊在 2025 年亦榮獲 IMS 全球學生競賽第二名。這些案例充分展現國儀中心透過儀器競賽，推動儀器自製理念，讓學生在競賽過程中運用基礎科學知識、培養問題解決與動手實作能力，進一步提升儀器設計及研究創新量能，實踐以創意、實作與人才培育為核心的價值系統。

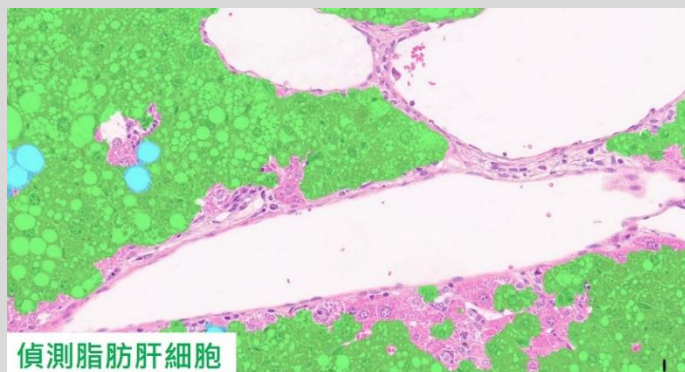
國儀中心未來將持續深化儀器科技人才培育與創新研發布局，透過實作競賽串聯學術研究、工程實踐與產業應用，協助更多臺灣優秀團隊登上國際舞台。藉由跨領域整合與系統開發訓練，培養具備前瞻視野與實作能力的科技人才，進一步帶動儀器科技創新生態系發展。作為國家級科研平台，國儀中心將持續厚植臺灣自主儀器研發實力，提升關鍵技術競爭力，讓臺灣儀器創新能量在國際舞台上持續被看見、發揮影響力。

生物模式中心發表「AI+MASH 病理量化平台」 與成功大學合作 小鼠病理分析 2 月縮至 2 週

文 / 生物模式中心 吳煜翔



- 生物模式中心與成功大學合作，推出「AI+MASH 病理量化平台」。



- AI 模型可辨識受脂肪堆積影響的肝細胞範圍，透過量化分析反映脂肪肝的分布與嚴重程度。

「代謝性脂肪肝炎」(MASH) 已取代病毒性肝炎，成為臺灣肝癌的頭號病因！根據肝病防治學術基金會 2025 年調查，國內脂肪肝盛行率高達 54.8%，另有研究指出每 10,000 名脂肪肝患者，就有 8 人可能惡化成肝癌，而 MASH 正是導致肝硬化與肝癌的關鍵階段。生物模式中心與成功大學電機工程學系詹寶珠特聘教授跨域合作，發表「AI+MASH 病理量化平台」，透過 AI 影像分析技術，讓小鼠肝臟病理檢測報告產出時間縮短為原來的 1/4，幫助研究團隊快速評估藥物對病變進程的干預效果，助攻脂肪肝藥物篩選效率。

脂肪肝有可能會造成 MASH，再演進到纖維化，最後形成肝硬化、肝癌。若在 MASH、甚至初期纖維化階段，及時給予適當的藥物治療，就有機會恢復健康。因此，生物模式中心團隊透過給予高脂、高糖飲食，誘發實驗小鼠脂肪肝模型；再透過「AI+MASH 病理量化平台」，以 AI 自動化分析肝臟病理切片的全部區域，從局部取樣擴張到全景客觀分析，移除主觀誤差，建立絕對值的統計標準，準確度與人工專業判讀的吻合度高達 98%，且量化報告出爐僅需 2 週，再交由人工分析確認。相較於傳統全人工判讀，過程需耗時至少 2 個月，AI 人機協作將時程縮短為 1/4，大幅提升脂肪肝病理診斷的量能，展現 AI 技術的高度潛力，成為病理師的神隊友。

使用「AI+MASH 病理量化平台」，AI 模型可輔助精準量化切片全區域的油滴堆積量、發炎病灶密度、脂肪肝細胞與肝纖維分布占比。如正常肝臟切片每平方毫米僅 3.07 個發炎病灶，脂肪肝組則高達 39.7 個。研究團隊可透過上述四種病理量化，評估藥物對病變進程的干預效果。平台同時也提供「肝臟全景視覺圖」功能，依不同模型辨識各脂肪肝病理特徵，標示所在位置並協助快速找尋病變位置，藉此作為評估脂肪肝嚴重程度與影響區域的重要指標，為藥物療效評估提供客觀數據。

國儀中心建立二維材料製程與檢測平台 成功實現 6 吋二硫化鎢晶圓 100% 全覆蓋連續膜

文 / 國儀中心 魏崇倫

隨著半導體元件持續朝原子尺度微縮，傳統矽基電晶體逐漸面臨短通道效應與穿隧漏電等物理限制，二維材料因具有單層原子厚度、高載子遷移率及低功耗等特性，被視為延續摩爾定律的重要材料。然而，如何將實驗室的小面積研究推進至晶圓級穩定製程與量產，仍是全球半導體發展的重要挑戰。

國儀中心長期投入二維材料關鍵設備與製程技術研發，建置「大面積二維材料製程設備與檢測技術」平台，並攜手國立陽明交通大學、日本東京大學及半導體中心，共同建立晶圓級二維材料製程與驗證能力，已實現於 6 吋晶圓上成長單層二硫化鎢 (WS_2) 100% 全覆蓋且高度均勻的連續薄膜。目前全球除國儀中心外，僅有比利時微電子研究中心 (imec) 與艾司摩爾 (ASML)、台積電合作的團隊曾公開發表類似成果，展現臺灣已具備國際級的二維材料製程能力。

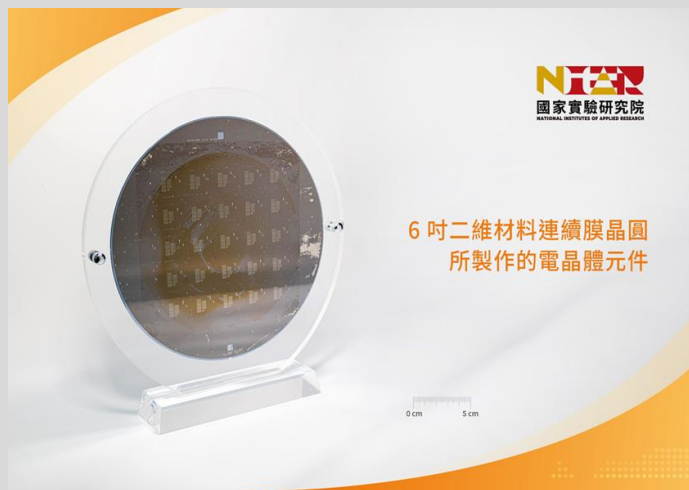
為突破大面積製程瓶頸，國儀中心與陽明交通大學自 2020 年起執行國科會多項半導體計畫，自主研發二維材料真空沉積系統，並整合全氣態有機金屬化學氣相沉積 (MOCVD) 技術、高純度硫化氫 / 硒化氫氣體供應系統、大面積均溫載台及最佳化反應腔體流場設計，逐步建立 6 吋至 12 吋等級二維材料設備平台，並完成 6 吋晶圓製程驗證，成功克服材料均勻性與缺陷控制等關鍵挑戰，為未來晶圓級量產奠定重要基礎。

除設備自主化外，國儀中心亦建立完整的「設備 - 製程 - 檢測 - 元件」技術驗證鏈，完成二維材料成長後，再由半導體中心進行元件製作與電性測試，成功驗證材料具備實際元件應用可行性，建立國內從材料製備、製程開發、檢測分析到元件驗證的一站式研發平台。此平台亦成為國內外合作的重要基礎，陽明交通大學張文豪教授團隊利用此平台完成二維材料磊晶品質及材料特性驗證，相關成果刊登於國際頂尖期刊 *Nature Electronics*；日本東京大學童俊智教授團隊則透過以此完成新穎二維硼碳氮 (BCN) 材料之厚度、晶體結構及導電特性分析，研究成果發表於 *Nature*，充分展現國儀中心平台已具備支援世界級前瞻研究的能力。

未來，二維材料除可望突破矽基電晶體的物理限制外，也可廣泛應用於先進邏輯元件、光電元件、智慧感測器及可攜式電子產品。國儀中心亦將持續優化設備平台，推動設備技術移轉與產學合作，結合智慧製造與資料驅動技術，加速二維材料產業化應用，提升我國半導體自主研發能力與供應鏈韌性，為次世代半導體發展奠定關鍵基石。



■ 國研院攜手臺日頂尖學者突破二維材料關鍵技術。



■ 6 吋二維材料連續膜晶圓所製作的電晶體元件。

隨波逐流的浮游動物 從浮游動物認識海洋的秘密

文 / 海洋中心 劉名允

海洋覆蓋了地球七成的表面積，對四面環海的臺灣而言，深耕海洋科技研發與海洋探索，是國家永續生存與發展的基石。為深入掌握氣候變遷對海洋生物及地球生地化學的影響，海洋中心持續維運自 1998 年成立至今的「南海時間序列測站」(South East Asia Time-series Study, SEATS)，長期於南海海域進行系統性的觀測與資料蒐集。其核心任務之一是記錄海洋環境與生物的變化，並探討氣候變遷如何影響海洋生態系。其中，「浮游動物」是重要的研究對象之一。

型態萬千的海洋漂流動物通稱為「浮游動物」(Zooplankton)，主要指體型微小、缺乏自主游泳能力或游泳能力微弱，只能順應水流被動漂浮於水體中的動物，廣泛分布於湖泊、近海及大洋。浮游動物的體型差異極大，從微小的單細胞放射蟲、常見的水蚤，到數量龐大的橈腳類、磷蝦與仔稚魚(如魷仔魚)等；甚至少數如「越前水母」等大型物種，成體直徑可達 2 公尺、重量逾 200 公斤，過去曾造成日本漁業巨大損失。浮游動物的種類幾乎囊括了現今所有動物的類群。

雖然許多浮游動物體型很小，但牠們在海洋食物網中卻扮演關鍵角色。牠們以浮游植物或其他更小的浮游動物為食，同時也是魚類、鯨豚等海洋動物的重要食物來源。以「魷仔魚」為例，牠們其實是許多魚類的幼魚，在成長初期屬於浮游動物中的仔稚魚，長大後則成為大型魚類的獵物。透過浮游動物，海洋中的能量得以一層一層傳遞到更高階的生物，因此牠們是維持海洋生態平衡的重要橋梁。

浮游動物亦是精準反映海洋健康狀態的「環境監測者」，牠們的物種群聚結構與數量對周遭環境如溫度、鹽度、酸鹼度等極為敏感，一旦環境發生變動，其群聚組成便會迅速重組，進而對魚類、鯨豚等高階海洋生物產生連鎖反應。這種高度敏感性，使浮游動物成為監測環境變遷與預測生態系演變的優良指標生物。例如，科學家透過分析海洋岩芯中有孔蟲的族群比例變化，或量測其殼體中的鎂 / 鈣比值，成功重建南海東部過去 16 萬年來的古海溫紀錄，為全球氣候變遷研究提供關鍵依據。

海洋中心於維運「南海時間序列測站 (SEATS)」期間，系統性採集浮游動物，結合遺傳分子標誌 (Genetic markers) 與高通量 DNA 定序技術 (Metabarcoding) 等基因分析工具，進行浮游動物多樣性及群聚結構調查。這項技術能在短時間內分析大量樣本，不僅能辨識外觀相似、難以區分的物種，也能發現傳統方法不容易辨認的「隱存物種」(Cryptic species)，更真實地解析南海浮游動物的生物多樣性與群聚動態。



■ 有殼翼足目陀螺螺科軟體動物「三尖陀螺螺 *Diacria trispinosa*」，主要分布於中國大陸、韓國、臺灣海域。



■ 自帶霓虹燈的球槲水母 *Cydippida*。海洋中深海動物發出螢光可以作為個體間溝通、求偶功能，對外則可作為捕食獵物誘餌。

「國家科技寶藏 - 科學家的秘密基地 2.0」展覽 在海科館正式開幕

文 / 院本部 李名揚



■ 「國家科技寶藏 - 科學家的秘密基地 2.0」展覽啟動儀式，左起國家太空中心朱崇惠副主任、海科館王明源館長、國研院蔡宏營院長、基隆市政府市長秘書曾冠誠、基隆市議會公關室簡寶秀主任、海洋中心廖德裕主任。



■ 小朋友看見長 7 公尺的勵進研究船 1/10 模型，非常興奮。

國研院、國家太空中心與國立海洋科技博物館（海科館）合作，在海科館第一特展廳辦理「國家科技寶藏 - 科學家的秘密基地 2.0」展覽，於 7 月 3 日正式開幕，藉由有趣的科學遊戲機台、平時不容易看見的高科技展品，搭配淺白的科學知識說明，讓年輕學子及家長、老師對國家級科研單位所做的高科技研發工作能有初步認識，並從中學習基本的科學知識，提升科學素養。

國研院蔡宏營院長致詞時表示，海科館是臺灣科普教育的重鎮，國研院和太空中心都是國科會轄下的法人，一起為國家科技政策推動及學術研究發展而努力。過去著眼於培養碩博士人才，近年開始往下扎根，辦理很多科普展覽，讓年輕學子透過實際操作或看到科學儀器實體與模型，對科學產生興趣。希望大小朋友呼朋引伴，大家一起來互相學習。

一進入展場，首先映入眼簾的是海洋中心長 7 公尺的勵進研究船 1/10 模型，以及其他科研儀器實體與模型，闖關者在這裡化身為海洋探測專家，操作水下機器人，在深海展開刺激的探勘行動。接著進入國震中心展區扮演抗震工程師，先透過淺顯易懂的動畫認識隔減震工程原理，之後進行體感互動，左右移動身體來承接正確的隔減震元件，並避開錯誤的物件，以強化抗震大樓。

再到生物模式中心展區擔任實驗室人員，透過觸控螢幕與實物感應等三種趣味小遊戲，認識現今在醫學研究上已經廣泛使用的螢光蛋白與螢光基因。旁邊是國儀中心展區，闖關者在這裡扮演光譜科學糾察隊，透過觸控螢幕，以神奇的光學檢測技術，辨識出各種物體獨有的光譜訊息來解決問題。

接著進入科政中心展區擔任研究人員的最佳小幫手，闖關者必須仔細解讀螢幕中的圖表資訊，然後選出正確答案，答對六題即可幫助研究人員成功建出知識高塔。然後到國家太空中心展區，先為火箭裝填正確的燃料與氧化劑，再變身太空人，利用搖桿遠程操控火箭閃避隕石及太空垃圾等障礙物，順利將衛星發射至外太空。

再來是半導體中心展區，闖關者在這裡先透過動畫一步步解析半導體晶片製造的過程，建立基本概念，然後動手將圖卡放在正確的位置，填補製造過程的空缺處，即可使積體電路裝置發光。最後進入國網中心展區，在此化身超級電腦工程師，運用電腦基礎的二進位知識，依照節奏按下代表 0 與 1 的按鈕，指揮超級電腦高效運算，解決大量的運算任務。

「國家科技寶藏 - 科學家的秘密基地 2.0」將在海科館展至 2029 年底，邀請同仁們前往參觀，親身體驗這些從本院科研成果延伸出的有趣科學遊戲。

創新創業激勵計畫 2026 年第一梯次成果亮眼 三團隊展現科研創新實力 榮獲創業傑出獎

文 / 科政中心 賴穩伊



■ 與會者大合影。



■ 國研院副院長兼科政中心代理主任林俊良(左)及宏碁基金會郭劍成執行長(右)頒獎給 Cannova Bio 康諾瓦生醫。

由國科會指導、科政中心執行的「創新創業激勵計畫」(FITI)，持續協助學研團隊將科研成果轉化為具市場潛力的創新事業。2026 年第一梯次決選團隊聚焦人工智慧、無人機應用、智慧製造、健康醫療及半導體檢測先進材料等關鍵科技領域，展現我國科研成果邁向產業應用的豐沛能量。本梯次由《Atlas》、《Cannova Bio 康諾瓦生醫》及《巨噬原力》三組學研新創團隊榮獲「創業傑出獎」，並獲得企業贊助之 100 萬元創業基金支持。決選暨頒獎典禮匯集產學研界專家、創投代表及企業贊助單位，共同見證學研創業團隊的亮眼成果。

創新創業激勵計畫自 2013 年推動以來，已累積培育超過 1,000 組學研新創團隊，催生近 600 家新創公司，並吸引超過 135 億元民間投資，成為臺灣科研成果商品化的重要推動平台。計畫每年分為兩梯次舉辦，每一梯次以為期 6 個月的創業培訓，透過兩次沉浸式商業發展營隊、三階段評選機制與五大核心創業課程，引導團隊逐步驗證市場需求、修正產品定位並建立商業模式；同時結合智財專利、募資財務、國際布局、健康醫療與創新科技等專業輔導資源，協助團隊加速科研成果落地與事業化發展。

本梯次決選團隊橫跨多元技術領域，充分展現臺灣學研創新能量與技術轉譯成果。其中，《Atlas》以「無跑道，即時升空推力」為核心理念，開發無人機火箭輔助起飛 (RATO) 系統，提升無人機在國防及救災場域的部署效率與任務能力；《Cannova Bio 康諾瓦生醫》以「重塑血管治療新進化」為願景，研發新型周邊選擇性 CB1 受體降解藥物，為動脈粥狀硬化治療提供創新解方；《巨噬原力》則以「Phagokil 活化巨噬，免疫重啟」為核心，開發新型癌症免疫療法，透過活化巨噬細胞對抗三陰性乳癌。整體而言，本梯次團隊除具備優異技術基礎外，亦積極鏈結市場需求與產業資源，展現科研創業團隊從實驗室走向市場的發展成果。

創新創業激勵計畫長期獲台積電、宏碁基金會、理律法律事務所及宏匯集團 t.Hub 內科創新育成基地等企業支持，透過創業基金、專業諮詢及產業資源鏈結，共同打造完善的科研創業生態系。此外，也延續過往與國科會三大科學園區合作之傳統，邀請三大科學園區一同協助新創團隊之培育，提供空間、設備及輔導資源。未來，創新創業激勵計畫將持續扮演科研成果與市場應用之間的重要橋梁，串聯學界、產業與投資能量，協助更多優秀團隊將創新技術轉化為具社會影響力與國際競爭力的新創事業，持續為臺灣科研創新與產業發展注入新動能。

國研院深化全球科研布局 強化國際頂尖科技合作鏈結

深化臺日科研合作 共構關鍵科技夥伴關係

文 / 院本部 潘姿吟

隨著人工智慧、半導體、高效能運算及量子科技等關鍵技術快速發展，深化國際科研合作已成為提升科研能量的重要策略。為持續強化臺日科研合作關係，國研院蔡宏營院長於 5 月率團赴日，辦理臺日雙邊研討會，並拜訪日本重要科研機構及駐日代表處，深化雙方交流與合作基礎。

訪日期間，本院與日本情報通信研究機構 (NICT) 辦理雙邊合作計畫期末報告暨新案啟動會議，由國網中心與 NICT 研究團隊共同分享研究成果與未來規劃，並透過實驗室參訪及技術交流，深化雙方在資訊通訊與高效能運算領域之合作。此外，本院亦拜訪理化學研究所 (RIKEN) 及產業技術綜合研究所 (AIST)，就先進光學技術、人工智慧、高效能運算及量子科技等議題進行交流。

本次訪問除深化既有合作夥伴關係外，亦有助於掌握日本科研政策與前瞻技術發展趨勢，拓展雙方於關鍵科技領域之合作機會。透過持續推動國際合作、人才交流及雙邊研究計畫，本院將持續鏈結全球科研能量，提升國際科研競爭力與影響力。

臺葡首辦創新論壇 拓展臺歐海洋與 AI 科研夥伴

文 / 院本部 王劭頤

國研院蔡宏營院長於 6 月 15 日率團赴葡萄牙，與系統暨電腦工程科技研究所 (INESC TEC) 共同舉辦首屆「永續未來海洋研究：葡萄牙 - 臺灣創新論壇」(Ocean Research for a Sustainable Future: A Portugal-Taiwan Innovation Forum)，由駐葡萄牙代表處張亞光大使、INESC TEC 董事會主席兼執行長 João Claro 及蔡宏營院長共同開場致詞。本次論壇吸引臺葡產官學研超過 35 位專家參與，就海洋科技、海洋工程、高效能運算 (HPC)、人工智慧 (AI) 及科技政策等議題進行交流，並建立雙邊海洋科研合作平台。雙方亦達成未來每兩年定期舉辦論壇之共識。

訪團並赴西班牙，由駐法國代表處科技組陳韋仁組長陪同參訪西班牙國家研究委員會海洋科學研究所 (ICM-CSIC) 及巴塞隆納超級計算中心 (BSC)，雙方針對水下監測與 AI 影像辨識等技術交流，並了解其地球科學、生命科學及電腦應用科學與工程之研究成果。

透過此次出訪，本院進一步深化與歐洲重要科研機構之交流合作，強化雙邊科研資源鏈結，並共同拓展海洋科技、高效能運算、人工智慧及相關前瞻科技領域之合作機會。



■ 國研院與日本情報通信研究機構 (NICT) 合作辦理「2026 NICT-NIAR Joint Workshop」，透過研究成果分享與技術交流，持續深化臺日科研合作夥伴關係。



■ 國研院與葡萄牙系統暨電腦工程科技研究所 (INESC TEC) 共同舉辦「永續未來海洋研究：葡萄牙 - 臺灣創新論壇」(Ocean Research for a Sustainable Future: A Portugal-Taiwan Innovation Forum)。

覺・醒

第一屆 國研文學獎 第一類 佳作

文 / 國儀中心 洪瑞慶



- 《覺・醒》。本指“覺而後知其夢”亦或“如夢初醒”之意。文中將日常經驗拼湊在其中，描述一段碎片式夢境經歷。末段結尾所聽到的吵鬧聲，暗指夢境即將結束，轉眼回到現實。

風扇一直持續地發出嗡嗡聲，你心想這次應該沒問題了，已經不知道重複多少次了？每按一次鍵盤上的 Enter 鍵，又必須等待 47 分鐘的嗡嗡聲，這台 12 年前的電腦依舊只能賣力的貢獻殘餘價值。你曾想借用性能更優秀的電腦，但你又不願花心力重新測試程式碼是否可以適應新的環境。你們朝夕相處也只是互相維持存在的價值，或許新的選擇有不一樣的路，但你是起點它是終點。人們只記得提供你更好的設備，不會記得你多少心力花費在程式碼的修改或是除錯。你心想其實結局沒有不同，脫離不了同樣處境，只是換了更賣力更有活力的夥伴罷了。螢幕上的百分比已經停住一段時間了，似乎是當機了。你猶豫了！你不想面對此刻的場景，「放棄比較輕鬆」，你腦中閃過這個念頭。

「重要通知...」，通訊軟體顯示了這幾個字。你依稀記得手機上安裝的是社交軟體，不知不覺成了各種通知訊息的氾濫地區。從前你堅信下班就不看訊息不回留言，現在也沒那麼堅持了。「重要不重要一律明天再說」，你如此地堅信著。一間正常運作的日間公司若晚上有公司的訊息，不是淹水就是火災，你既救不了人也滅不了火。

「2 比 0，B 組獲勝」。你不敢置信地看著比賽結果，已經連贏 5 局了。平時看起來人畜無害的同事，即便只是跨單位的內部比賽，竟然上場比賽都沒輸過。你沒想到只是喊聲加油也能激起久違的熱情，上一次喊破聲也許是國家隊棒球賽，或許是世足冠軍賽，非常意外如此小規模的比賽也能有如此的激動。下午 3 點頒發獎牌，你跟著隊友一起舉起冠軍獎盃，心裡想著不能小看這些平日坐在辦公室或是實驗室的同事。

看來只是系統有所延遲而已，畢竟老電腦總是具備神秘的色彩，還很任性。你重新檢查運算完成的結果，與預期的推算非常相似。果然不應該輕易放棄，你後見之明地心裡想著，反正結果論總需要有結果才能成立。你看著手機上的團購邀約，總不會每次都買到難吃的東西吧，到底誰開團買這家的？你聽見外頭吵吵鬧鬧的聲音，八成又是去打球的那群人，現在這個時間...，中午運動是正常嗎？



■ 臺北有寶可夢中心ㄅ級分。



■ 沒有下雨的臺北天空還是很漂亮的。

雨的外作用力

第一屆 國研文學獎 第一類 佳作

文 / 科政中心 連葳

接連一陣子，臺北持續下著雨。有時像保濕噴霧般的細雨，猶豫是否撐傘走過路口，顯得曖昧不明；有時大大滴落的雨滴，劈哩啪啦打進視線裡，模糊了城市的輪廓。臺北就是這樣的都市吧，聚集著各式各樣的人與思想。在城市裡激盪、推散、又重新聚合，形成無數道難以分辨的漣漪。從豔陽高照的南部畢業，波紋的交會推擠著我，安置在臺北。就這樣，我來到國研院工作，並開啟從來沒體驗過的獨立生活。

研究工作是我從未想過會接觸的範疇，剛褪去稚嫩的研究生身份，對研究的妄想還停留在學院式的浪漫中，而這浪漫逐漸在資料收集和爬梳，與同事的溝通和發想，靠著生活中不斷迸發的思考和撰寫，一字一字積累出計畫的樣貌，昇華成日常。每日的工作狀態大多是閱讀及書寫，面對倫理制度這樣形上學的領域，我學會從不同角度去理解一個問題，也學會在眾多可能之間尋找平衡。很多人會認為研究生活就是與世界脫軌，思考好像發散到外太空似的，可是我反倒認為是與世界更為連結，探索更多世界的可能性。工作固然消耗腦力，但飛散的思緒好像折射雨滴的光彩，繽紛了世界的輪廓。

濕度黏稠了血清素的調節速度，不見豔陽的皮質醇作用更甚，本以為情緒是低落的。臺北的日照時間比南部少，每到下班時分，夜幕緩緩如覆水般蔓延於天際。雨持續下著，隔著捷運上的窗戶，水珠映著城市閃爍的燈火，好像補償著白日看不見的陽光。臺北的夜裡總有光，即使是在雨裡，這些光來自各式各樣的人們，舒展這座城市充滿能量的節奏，我也在這一顆顆水珠中凝視到生活的力量。每天在文字與思考之間穿梭，或許和這場連續下著的雨一樣，看似重複，卻在落下的瞬間都在街角盛開不同的水花。

雨或許會一直下著，在路面凹坑堆積著雨水滴落下的組合，餘波攪動著積水，不成規則地映出我的倒影。我把自己潑灑在臺北這座城市裡，流淌進柏油路上的隙縫中，或靜靜曝曬後蒸發。生命的柔軟與可塑，並不意味著沒有秩序，而是在流動與變化中保持原則。如同在國研院的研究工作一樣，在看似複雜與不確定的情境中，提煉出社會所需的平衡與秩序。思考如雨滴，散散於風中，卻能擊碎無序，匯聚成一股清晰的力量。雨水浸潤了城市的模樣，帶給生命所必備的滋養，總會有枝桠在此茁壯。

《稽核室》

為強化本院誠信治理及法遵意識，敬請同仁踴躍參與 Hahow for Business 線上課程「企業誠信經營實務：反貪腐與職場道德防線」。

本課程以誠信經營治理為核心，內容涵蓋商務交際與不當利益之界線、利益衝突迴避、營業秘密保護，以及最新《公益揭弊者保護法》等重要議題，協助同仁提升法遵意識，降低違規風險，共同營造誠信、透明、永續之組織文化。

課程位置：登入 Hahow for Business → 搜尋「企業誠信經營實務：反貪腐與職場道德防線 (含保險業責任地圖專篇)」即可開始學習。

《行政服務室》

職業安全衛生宣導：

1.落實職安自動檢查及缺失改善

各單位應依職業安全衛生相關規定，確實辦理工作場所、設備及作業之自動檢查。若經稽核、查核或巡檢發現缺失，應於期限內完成改善，並建立追蹤紀錄。

2.承攬作業安全衛生管理

各單位辦理施工、維修或其他委外作業時，應於作業前確認現場風險，並向廠商完成危害告知及必要文件檢核；作業期間如涉及共同作業，應落實現場協調、巡視及進場管制，以降低承攬作業風險。

編輯小組

李名揚(院部)、孔瀟慧(院部)、鄒亞權(國震)、吳佩華(生物模式)、蘇子軒(半導體)、蔡智華(科政)、林麗娥(國儀)、王玟祝(國網)、王麗雯(海洋)